



DIT PERSONLIGE PROJEKT- LEDERSKAB

Søren Stuhr og Ann Graugaard Pedersen

Samfunds
litteratur

DIT PERSONLIGE PROJEKTLEDETSKAB sætter fokus på dine handlemuligheder, når du er projektleder i en uperfekt virkelighed.

Når projektet møder virkeligheden, er det hele ikke så enkelt, som projektmodellerne foreskriver. Komplexiteten er ofte høj, mennesker opfører sig irrationelt, og tid er en luksus, du kun kan drømme om. Bogens forfattere sætter fokus på de situationer, hvor mandatet er usikkert, målet er diffust, og den daglige kamp mellem drift og projekt udfordrer. Situationer, hvor der til tider skal hugges en hæl og klippes en tå, hvis projektet skal nå i mål. I den virkelighed er det muliges kunst hverdag.

DIT PERSONLIGE PROJEKTLEDETSKAB fortæller om de mange udfordringer, du støder på som projektleder, og om hvordan du kan se indad og fokusere på, hvad du selv kan gøre gennem bevidst at styrke relationerne i og omkring projektet, træne din opfindsomhed, sige rettidigt til og fra og omfavne konflikter som en mulighed for udvikling.

„Dette er en ny bog om projektledelse, som man bliver klogere af at læse. Ikke fordi den har fundet de gyldne svar på projektlederens udfordringer, men fordi den stiller nogle rigtig gode spørgsmål, som enhver praktiker bør reflektere over for at blive god til sin metier. Mange af spørgsmålene har ikke entydige svar. Bogens recept er derfor ikke at afklare virkeligheden for projekterne, men at skærpe projektlederens opmærksomhed, mens de leder deres projekter.“ (Kristian Kreiner, professor emeritus, CBS)



samfundslitteratur.dk



Søren Stuhr og Ann Graugaard Pedersen

Dit personlige projektlederskab

Samfundslitteratur

Søren Stuhr og Ann Graugaard Pedersen
Dit personlige projektlederskab
1. udgave 2021

© Forfatterne og Samfundslitteratur 2021

Forlagsredaktør: Lone Fredensborg
Manuskriptredaktør: Thomas Mogensen
Omslag: Imperiet (Annette Borsbøl)
Illustrationer: Anna Overgård Pedersen
Sats og figurer: Ane Svendsen og Steen Christensen, SL grafik (slgrafik.dk)
Bogen er sat med Minion Pro og Myriad Pro
Tryk: Johansen Grafisk

ISBN: 978-87-593-3948-0 (trykt bog)

ISBN: 978-87-593-4048-6 (e-bog)

Samfundslitteratur
info@samfundslitteratur.dk
samfundslitteratur.dk

Alle rettigheder forbeholdes.

Denne bog er beskyttet i medfør af gældende dansk lov om ophavsret. Kopiering må kun ske i overensstemmelse med loven. Det betyder for eksempel, at kopiering til undervisningsbrug kun må ske efter aftale med Copydan Tekst & Node.

Indhold

Kapitel 1

Indledning 9

Bogens opbygning 11

Kapitel 2

Fundamentet. Et hurtigt overblik over projektlederens værktøjskasse 15

Projektværktøjerne kogt ind til benet 16

Projektets organisering 19

Opstilling af mål for projektet 23

Projektplanen 24

Risikoanalyse 26

Interessentanalysen 28

Kapitlets hovedpointer 33

Kapitel 3

Om kunsten at lede indad for at kunne lede andre 39

At lede indad 41

I vanens magt 54

Indre motivation og hvorfor det er så vigtigt 57

TURPAS-modellen 58

Pas på dig selv – gå i dok og lad op 65

Kapitlets hovedpointer 67

Kapitel 4

Ildsjæle. Om at brænde for noget uden at brænde ud 71

The Iron Law of Planning 72

Stress har en pris 74

HRM i projektbaserede organisationer 78

Kapitlets hovedpointer 82

Kapitel 5

Led din leder. Om ledelsens forventninger og din ledelse op i hierarkiet 87

Fra projekttrekant til projektdiamant 94

Hvad kan styregrupper godt lide? 98

Styregrupper i politisk styrede organisationer 102

Kapitlets hovedpointer 108

Kapitel 6

Styrk relationerne. Om tillid, konflikter og dynamikker i samarbejdet 111

Konflikter – hvad er det? 112

Projekter er konfliktmagneter 113

Det handler om at forstå 117

Tillid som fundament 121

Grupperes udvikling, og hvad de betyder for projektlederen 123

Bekæmp rxx-hullerne 125

Præferencers betydning 127

Tro og tillid 130

Skru ned for egeninteressen 134

Kapitlets hovedpointer 138

Kapitel 7

Fra modvind til medvind. Om forandringer, vaner og typiske faldgruber 141

- Hvorfor er det med forandring så svært? 141
- Bryd vanerne, og hav fokus på meningsskabelse 145
- Forstå barriererne for forandring 150
- Hjælp målgruppen over på den anden side 153
- Gør det, der batter 159
- Kapitlets hovedpointer 162

Kapitel 8

Kunsten at improvisere klogt, når virkeligheden rammer 167

- Hvorfor overhovedet tale om improvisation? 168
- Nød lærer nøgen kvinde at spinde 171
- Improvisation – hvad betyder det? 176
- Styrk rammerne for improvisationen – det stærke hold 188
- Kapitlets hovedpointer 190

Kapitel 9

Projektlederens 10 leveregler 193

- Lad virkeligheden styre metodevalget – ikke omvendt 194
- Kig indad, før du peger fingre udad 194
- Lær af de bedste 195
- Hellere sympatisk end beundret 195
- Omfavn uenighed 195
- Handling giver forvandling – “Just do it” 196
- Plej dit pytgen – og fusk, så det driver 196