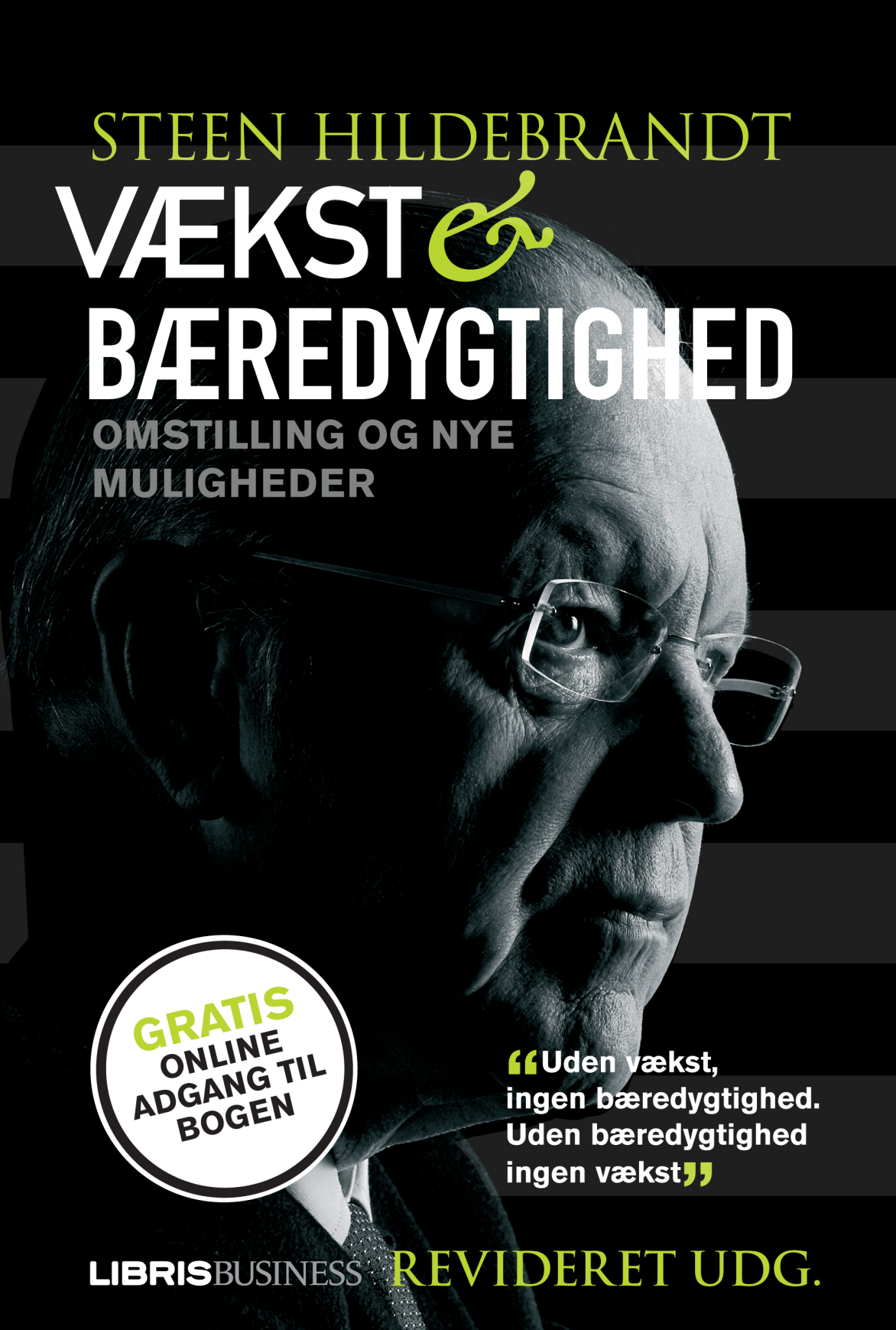
STEEN HILDEBRANDT

VÆKST & BÆREDYGTIGHED

OMSTILLING OG NYE MULIGHEDER



GRATIS ONLINE ADGANG TIL BOGEN

"Uden vækst, ingen bæredygtighed. Uden bæredygtighed ingen vækst"

LIBRISBUSINESS

REVIDERET UDG.

VÆKST & BÆREDYGTIGHED

HILDEBRANDT

VÆKST & BÆREDYGTIGHED

LIBRISBUSINESS

Vækst og bæredygtighed
2. udgave, 1. oplag 2015

Copyright © Libris Digimental A/S, 2015
Carl Jacobsens Vej 16, opg. 11
2500 Valby
Tlf: 3264 1230
www.libris.dk

Forfatter: Steen Hildebrandt
Redaktion: Marit Strømmen og Louise Peulicke Larsen
Omslag: Per-Ole Lind
Grafisk opsætning: PubliShare Aps
Tryk: AKAPRINT
ISBN: 978-87-7853-699-0

LIBRISBUSINESS

INDHOLDSFORTEGNELSE

FORORD 7
INDLEDNING 11
1: MIN BARNDOMS BILLEDER AF LEDELSE 21
2: VELFÆRDSSAMFUNDET UNDER FORVANDLING 67
3: FRA LOKAL OPTIMERING TIL GLOBALT ANSVAR 97
4: GLOBALISERING OG OUTSOURCING 119
5: ARBEJDE, PRODUKTION OG VELFÆRD 143
6: OPRYDNING OG OMSTILLING 169
7: PROFIT SKAL TJENE LIV 195
8: LEDELSE 223
9: DEN TREDJE INDUSTRIELLE REVOLUTION 257
10: ER DET MENNESKET FØRST, OG SÅ RESULTATER, ELLER? 273
11: VERDENSBORGER OG BÆREDYGTIGHED 295
12: PRODUKTIVITET OG VÆKST 309
13: DET BÆREDYGTIGE SAMFUND 333

AFSLUTNING 355
EN SAMMENFATNING 369
LITTERATUR 379
OM STEEN HILDEBRANDT 389
AF SAMME FORFATTER 393
STIKORDSREGISTER 396

FORORD

Denne bog er et bidrag til debatten om Danmarks fremtid. Der findes ingen lette løsninger eller svar på Danmarks problemer og udfordringer. På den ene side er der umiddelbare og alvorlige problemer, som må håndteres nu og her. Og jeg erkender, at man en gang imellem må gribe ned i den berømte værktøjskasse. Men samtidig er jeg optaget af, at vi ikke blot skal fokusere på problemer, begrænsninger og forhindringer, men også og i stigende grad skal arbejde med muligheder, nye veje og potentialer. For det er rigtigt: Danmark og verden har mange udfordringer – og står måske over for helt nye kriser. Men kriser er også muligheder. Danmark og verden står også over for nye muligheder.

Jeg har i mange år som borger og fagperson været optaget af industri- og velfærdssamfundet og dets udvikling, men også af de muligheder, der ligger på den anden side af industri- og velfærdssamfundet. I denne bog om vækst og bæredygtighed fremlægger jeg nogle af mine tanker og overvejelser om virksomhedernes og samfundets udvikling. Jeg forsøger på den måde værdimæssigt og fagligt at bidrage til den debat om vigtige virksomheds- og samfundsanliggender, der finder sted. Vi kan ikke nøjes med eksperters analyser, udsagn og vurderinger. Vi har behov for, at forskellige mennesker med klare værdier, udsyn og håb for fremtiden formulerer sig om deres værdier, og om hvad de ser, forventer, håber og tror – for samfundet og kloden – ikke primært fordi de er fagfolk, men fordi de er mennesker med holdninger og værdier. Det er som sådan og i den ånd, jeg håber, at denne bog vil blive modtaget af læserne. Som en bog, der

indeholder både faglige bidrag og lægmandsbetragtninger og -vurderinger. Og jeg inviterer læserne til at møde mig på shi@steenhildebrandt.dk med ideer, kommentarer, forslag m.m. Jeg har en bestræbelse og en tilgang, som kommer til udtryk i et gammelt buddhistisk råd, der hedder:

> "Handl altid, som om universets fremtid afhænger af, hvad du gør, mens du samtidig griner af dig selv over, at du kan finde på at tro, at dine handlinger gør nogen som helst forskel".

Det er med den grundholdning, jeg fremlægger denne bog.

Min egen faglighed, som er organisation og ledelse, er en eksplicit del af bogen. Dels på den måde, at de forskellige kapitlers temaer og budskaber bliver iscenesat og præsenteret på baggrund af og til dels med organisations- og ledelsesbegreber, og dels på den måde, at ledelsestemaet indimellem træder så klart frem, at et par kapitler primært er ledelseskapitler. Derfor bliver bogen også en ledelsesbog og en bog, der anskuer en række problemer primært gennem ledelses- og organisationsbriller. Bogens første kapitel er en personlig åbning til læseren, hvor jeg forsøger at tegne nogle billeder, som dels siger noget om mig som menneske og som faglig person, og som dels giver mig mulighed for at præsentere nogle af de mennesker, der er vigtige for mig, herunder nogle af mine lærere og inspirationskilder. Jeg anser mine mange menneskemøder livet igennem som noget af det mest værdifulde i mit liv. Jeg betragter en række mennesker som mine lærere, også selv om de ikke alle har været lærere for mig i en traditionel forstand. For mig er det vigtigt i en bog som denne at få mulighed for at åbne et rum for de mennesker, som på den måde har haft stor betydning for mig livet igennem. Og jeg har fundet, at historiefortællingen er en fin og positiv måde at arbejde med og formidle disse menneskemøder på.

Jeg vil gerne takke direktør Mette Bove-Nielsen, Libris Media, for et fortrinligt samarbejde i forbindelse med udgivelsen af denne nye udgave af *Vækst og bæredygtighed*. Også en tak til Folketingets formand, Mogens Lykketoft, fordi han ville bidrage til bogen med et interview. Tak til kolleger i rådgivningsvirksomheden Hildebrandt & Brandi A/S for inspiration.

Steen Hildebrandt
Frederiksberg, den 1. maj 2015